

Техническая революция

В августе 2012 года Ангарский электромеханический завод возглавил выпускник Стокгольмской школы экономики Денис Торбеев. Для себя он поставил задачу – сделать АЭМЗ одним из крупнейших поставщиков электротехнической продукции, вернуть былую трудовую славу промышленному гиганту советской эпохи. Накануне Дня машиностроителя генеральный директор завода в интервью газете «Областная» рассказал о промежуточных итогах работы и стратегических планах на будущее.



– Денис Валерьевич, до прихода на завод вы практически десять лет отработали в сфере ЖКХ, возглавляя одну из управляющих компаний города. Не страшно было брать на себя ответственность за судьбу старейшего промышленного предприятия области?

– Действительно, в этом году АЭМЗ отметил 57 лет работы. Его продукция – автоматические выключатели, низковольтные комплектные устройства – шла на экспорт во многие страны мира. Годы экономического упадка в стране внесли коррективы в уклад предприятия: сократился рынок сбыта, соответственно, сокращалось производство, количество рабочих. Но несмотря ни на что удалось сохранить конструкторский отдел, уникальных специалистов. У меня достаточно и опыта, и знаний на руководящих должностях. Первое свое высшее образование я получил в Ангарском государственном техническом институте по специальности «менеджер». В 2004 году окончил Президентскую программу подготовки управленческих кадров по специализации «стратегический менеджмент». И два года назад получил диплом Стокгольмской школы экономики по программе Executive MBA. Россия быстрыми темпами интегрируется в мировую экономику. Поэтому руководитель, заинтересованный в успешном развитии предприятия, должен знать о принципах работы зарубежных экономических моделей. Кроме того, шведская школа помогла мне обрести деловых партнеров в других странах.

– На чем сегодня специализируется АЭМЗ? Какова география вашего присутствия?

– Ангарский электромеханический завод занимается разработкой, изготовлением и поставками продукции для промышленных и энергетических предприятий, строительных компаний, ЖКХ, сельскохозяйственных предприятий, космодромов. Завод производит широкий спектр электротехнической продукции высокого и низкого напряжения: блочные комплектные трансформаторные подстанции и металлической оболочке, контейнерные трансформаторные подстанции, комплектные распределительные устройства, надежные и качественные автоматические выключатели, низковольтные комплектные устройства, стеклопластиковые климатические шкафы для КИПа, металлоконструкции. Поставки продукции осуществляются по всей России и странам ближнего зарубежья: в Казахстан, Украину, Белоруссию.

– Что вам удалось сделать на предприятии за последний год?

– Самое главное – мы приняли решение о модернизации производства. В начале этого года был разработан соответствующий бизнес-план на сумму 20 млн рублей. Новое оборудование для металлообработки закуплено у ROBUR INTERNATIONAL – единственного официального представителя итальянской компании в России. Представители итальянской компании провели пусконаладочные работы по запуску координатно-

пробивного пресса EUROMAC и гидравлического гибочного пресса VIMERCATI.

На станках возможно выполнять различные виды операций: пробивку, высечку, формовку, нарезание резьбы, гравировку, маркировку, отбортовку, прокатку ребер жесткости, резку, пробивку отверстий под любым углом и т. д. Гидравлический гибочный пресс предназначен для гибки листового металла. Итальянское оборудование отличается высокой скоростью работы, точностью и надежностью, большой мощностью при низком энергопотреблении, безупречной повторяемостью изделий, исключается брак. Одновременно с установкой прошел курс обучения, организованный для инженеров и специалистов АЭМЗ по управлению, программированию и обслуживанию новых станков.

Стоит отметить, что помимо высокой эффективности и качества новые станки обладают таким важным преимуществом, как гибкость, которая позволяет учитывать специфику работы каждого заказчика. Кстати, в связи с расширением производства завод активно ведет набор продавцов и конструкторов.

В этом году АЭМЗ объявил конкурс «Займись делом, двигай инновации!». Каждый победитель получит до 200 тысяч рублей на реализацию своего проекта.

– А чем хотите завоевать рынок? Сможете ли конкурировать с зарубежными аналогами – это особенно важно в связи с вступлением России в ВТО?

– Завод не стоит на месте, мы постоянно расширяем линейку товаров. Например, на АЭМЗ освоили серию ВА 5735 и ВА 5735F автоматических выключателей, идущих на нужды промышленного производства. Кстати, мы стали участниками таких крупнейших проектов, которые реализуются сегодня в стране, как строительство Богучанской ГЭС и реконструкция ОАО «АНХК».

Абсолютно новый вид продукции, который мы освоили, – магистральный шинопровод. Аналогов в Иркутской области нет. При реконструкции и освоении новых производств промышленные предприятия достаточно часто используют в своем конструктиве магистральный шинопровод, позволяющий экономить электроэнергию до 30%, к тому же это отличный современный источник перемещения электрической энергии. В основном на российском рынке представлены зарубежные аналоги производства Турции, Германии. Наш магистральный шинопровод по качественным системным оценкам превосходит их, а цена при этом на 30% дешевле. Опытные партии новой продукции уже выпущены, в настоящее время ведем переговоры с крупными предприятиями. Магистральный шинопровод, как и другую инновационную электротехническую продукцию, мы представим на главном событии промышленной индустрии в Сибири – выставке «Энергетика и Ресурсосбережение Сибири /EPIS 2013», которая пройдет с 1 по 4 октября в Новосибирске.

Также на сегодняшний день мы освоили выпуск стеклопластиковых изделий для промышленных нужд и нужд жилищно-коммунального хозяйства. Мы сможем выпускать пластиковые детские городки, которые сегодня поставляются из других городов, в том числе из Санкт-Петербурга.

– Вы делаете ставку на инновационную продукцию. А где будете черпать идеи?

– АЭМЗ тесно сотрудничает с НИ ИрГТУ, иркутским Технопарком. Не так давно мы присутствовали в политике на презентации одного из бизнес-проектов. Нам понравилась разработка выпускников вуза по внедрению программного обеспечения ЧПУ для станков машиностроения. Мы ведем переговоры по внедрению данного проекта у нас на производстве. Кроме того, на АЭМЗ организовали собственный бизнес-инкубатор, куда приглашаем всех выпускников вузов познакомиться с нашими силами. В этом году объявили конкурс «Займись делом, двигай инновации!». Каждый победитель получит до 200 тысяч рублей на реализацию своего проекта.

– С иркутскими учеными предполагается сотрудничество?



Стеклопластиковые изделия



Магистральный шинопровод, позволяющий экономить до 30% электроэнергии

– Еще в прошлом году совместно с иркутскими учеными был разработан медицинский аппарат – барокамера зонального давления «Капсан». Аналогов в России нет. Этот проект позволил нам выиграть грант министерства экономического развития Иркутской области. На сегодняшний день на нашем заводе собрано четыре опытных образца, которые проходят клинические испытания в диагностических центрах области. По их результатам мы планируем выйти на рынок. Аналог, близкий к нашему аппарату, выпускается в Германии и стоит дороже.

– В начале нашего разговора вы сказали, что Стокгольмская школа экономики позволила вам приобрести деловых партнеров, в том числе и за рубежом. Есть ли уже совместные проекты?

– Одна из моих стажировок проходила в Риге, где есть большой завод по производству котельных на биотопливе. В настоящее время в Красноярске реализуется масштабный проект по переводу 100 котельных с мазута на биотопливо. Мы заключили партнерское соглашение с рижским заводом. В рамках договоренностей АЭМЗ будет поставлять свою продукцию для реализации данного проекта.

Кроме того, мне удалось завязать контакты с Польшей, где есть завод по производству трансформаторных подстанций. Летом у нас была делегация этого завода. В ходе переговоров мы обсудили условия сотрудничества и подписали договор по производству контей-

нерных трансформаторных подстанций блочного типа на производственной базе АЭМЗ и поставке современных малогабаритных высоковольтных ячеек.

– Поделитесь своим взглядом на развитие машиностроения в области, чего не хватает для эффективного развития?

– Минус нашего региона в его географической отдаленности от центральных районов страны, где находятся основные потребители автоматических выключателей. Наш ближайший конкурент Курский электроаппаратный завод расположен в 400 км от Москвы, АЭМЗ – в пяти тысячах км от столицы. Логистическая составляющая оставляет желать лучшего. Конечно, для эффективного развития нам необходима поддержка властей. Пользуясь случаем, хотелось бы выразить слова благодарности минэкономразвития региона, что позволяет с помощью грантов заниматься развитием инновационного направления. Это способствует созданию новых рабочих мест, появлению конкурентной продукции.

Также накануне профессионального праздника от души поздравляю ветеранов, коллег, партнеров с Днем машиностроителя. Особую благодарность выражаю старейшим работникам АЭМЗ, многие из которых до сих пор работают на предприятии. Мы очень ценим их знание и опыт. Надеемся на плодотворное сотрудничество в дальнейшем.

Наталья ДИМИТРИЕВА



Барокамера зонального давления «Капсан»



Пробивной пресс EUROMAC